GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO

SECRETARIA DE MOBILIDADE E INFRAESTRUTURA - SEMOBI
MATRIZ DE RISCOS

VN.01/000.75/00101/RA

Data: 21/08/25

CONTRATAÇÃO INTEGRADA DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ELABORAÇÃO DE PROJETOS BÁSICOS E EXECUTIVOS DE ENGENHARIA E EXECUÇÃO DAS OBRAS DE CONSTRUÇÃO DO NOVO AEROPORTO DA REGIÃO SERRANA, LOCALIZADO NO MUNICÍPIO DE VENDA NOVA DO IMIGRANTE, ES.

MATRIZ DE RISCOS				
TIPO	**DESCRIÇÃO**	**MATERIALIZAÇÃO**	**MITIGAÇÃO**	**ALOCAÇÃO**
Projeto	Adequações e dificuldade de elaboração do projeto básico e executivo em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma	Cláusula no contrato obrigando alteração do projeto	**Contratado**
Projeto	Aumento do prazo de elaboração do projeto executivo.	Atraso cronograma	Cláusula contratual prevendo penalidades e rescisão do contrato	**Contratado**
Projeto	Danos e prejuízos causados à obra por erro ou falha de projeto	Atraso cronograma e elevação de custos	Seguro de risco de engenharia e cláusula contratual de aplicação de penalidades e rescisão do contrato	**Contratado**
Projeto	Alteração de projeto (básico ou executivo) por determinação do contratante	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Aditivo contratual	**Contratante**
Projeto	Alteração de projeto feita por entidades públicas ou órgãos ambientais	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Aditivo contratual	**Contratante**
Projeto	Impossibilidade de execução da obra sem o devido remanejamento das redes e interferencias existentes	Atraso cronograma e elevação dos custos de projetos e obras	Aditivo contratual	**Contratante | Concessionárias**
Desapropriação	Não haver frentes liberadas pela falta de disponibilização de áreas a serem desapropriadas.	Desmobilização | Atraso no cronograma | Elevação de Custos	Realização das Desapropriações necessárias através de DUP - Declaração de Utilidade Pública antes do inicio da execução da obra	**Contratante**
Atendimento Habitacional (Provisório)	Não haver recursos para o aluguel social e/ou resistencia na desocupação das áreas públicas	Desmobilização | Atraso no cronograma | Elevação de Custos	SEMOBI deve providenciar aluguel social, ou pagamento de indenizações e desocupação das áreas, em consonancia com os prazos de obra	**Contratante**
Trabalho Técnico Social	Não haver equipes de trabalho social	Desmobilização | Atraso no cronograma | Elevação de Custos	SEMOBI deve providenciar viabilização do trabalho social em tempo consonante com os prazos da obra	**Contratante**

2025-HCMT8R - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 18/12/2025 20:32 PÁGINA 1 / 5

CONTRATAÇÃO INTEGRADA DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ELABORAÇÃO DE PROJETOS BÁSICOS E EXECUTIVOS DE ENGENHARIA E EXECUÇÃO DAS OBRAS DE CONSTRUÇÃO DO NOVO AEROPORTO DA REGIÃO SERRANA, LOCALIZADO NO MUNICÍPIO DE VENDA NOVA DO IMIGRANTE, ES.

MATRIZ DE RISCOS				
TIPO	**DESCRIÇÃO**	**MATERIALIZAÇÃO**	**MITIGAÇÃO**	**ALOCAÇÃO**
Risco Geológico	Ocorrência de acréscimos ou redução de volumes de escavação em solo (inclusive de terceira categoria e rocha) ou ocorrências de obras especiais de contenção, com consumo maior de aço e concreto ou alteração de metodologia a técnica de construção.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, Remuneração de risco prevista em contrato.	**Contratado**
Risco Geológico	Necessidade de sistemas especiais para contenção geotécnica	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, Remuneração de risco prevista em contrato.	**Contratado**
Risco Geotécnico	Acréscimos de serviços para contenção de sinistro	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração de risco prevista no contrato	**Contratado**
Risco Meteorológico	Refazimento de serviços ou paralizados motivados por questões climáticas extraordinárias.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Cláusula Contratual: para chuvas nas médias históricas dos últimos 10 anos - a Contratada já deve prever em sua proposta. Acima da média hitórica, caso fortuito, a Contratante responde.	**Contratado**
Licenciamento Ambiental	Não obtenção de licenças para inicio da execução das obras conforme cronograma estimado.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Responsabilidade da Contratada em obter as Licenças (LP | LI) necessárias para o inicio das obras. LO é responsabilidade do contrante	**Contratada**
Licenciamento Ambiental	Não obtenção de licenças para canteiros, jazidas e bota fora. Necessidade de complementação de estudos.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Responsabilidade do Contratado obter todas licenças relacionadas a implantação do canteiro, licencimaneto de jazidas e bota-fora.	**Contratado**
Ambiental	Exigências de estudos ambientais pelo órgão licenciador que demandem prazos e custos superiores àqueles estabelecidos no cronograma publicado e no orçamento referencial da administração.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Responsabilidade da Contratante na adequação dos prazos e custos.	**Contratante**
Ambiental	Possibilidade de descobertas arqueológicas ou outras interferências com patrimônio cultural.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Aditivo contratual.	**Contratante**
Ambiental	Possibilidade de descobertas de áreas contaminadas com necessidade de remediação.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Aditivo Contratual	**Contratante**
Ambiental	Necessidade de Licenciamento Ambiental para intervenções em regiões próximas a cursos hidricos ou áreas de APA não previstas no Anteprojeto.	Elevação de custos	Responsabilidade da Contratante em obter as autorizações necessárias	**Contratante**
Interrupção do tráfego local	Descontinuidade dos trabalhos, queda de produtividade	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contrato integrado, contratada responsável pelo plano de adequação à obra. Remuneração de risco, Seguro risco de engenharia	**Contratado**
Alteração de escopo / especificações de Serviço	Modificação do escopo e de especificação determinada por outros órgãos da adm. Pública	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Aditivo Contratual	**Contratante**

2025-HCMT8R - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 18/12/2025 20:32 PÁGINA 2 / 5

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO

SECRETARIA DE MOBILIDADE E INFRAESTRUTURA - SEMOBI
MATRIZ DE RISCOS

VN.01/000.75/00101/RA

Data: 21/08/25

CONTRATAÇÃO INTEGRADA DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ELABORAÇÃO DE PROJETOS BÁSICOS E EXECUTIVOS DE ENGENHARIA E EXECUÇÃO DAS OBRAS DE CONSTRUÇÃO DO NOVO AEROPORTO DA REGIÃO SERRANA, LOCALIZADO NO MUNICÍPIO DE VENDA NOVA DO IMIGRANTE, ES.

MATRIZ DE RISCOS				
TIPO	**DESCRIÇÃO**	**MATERIALIZAÇÃO**	**MITIGAÇÃO**	**ALOCAÇÃO**
Obsolecência Tecnológica, Inovação Técnica / Deficiência de Equipamentos	Não alcance dos requisitos de qualidade	Atraso da obra, Elevação dos custos - Retrabalhos	Contratação integrada	**Contratado**
Interferências com concessionárias	Necessidade de projetos e aprovações junto às concessionárias para acessos/remanejamentos de interferências não previstas. Riscos envolvendo remanejamento de interferências ou indisponibilidade de infraestrutura.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada | Responsabilidade do Contratado	**Contratado**
Interferências com concessionárias	Não comunicação à Contratante, dentro dos prazos legais, da necessidade de remanejamento das interferências não previstas	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada | Responsabilidade do Contratado	**Contratado**
Terraplenagem (Limpeza e desmatamento)	Acréscimo ou redução de quantitativos para limpeza, carga, transporte e disposição dos resíduos	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Terraplenagem (Solos Inservíveis)	Acréscimo ou redução de volume em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Terraplenagem (Material de Jazida)	Alteração de material, alteração de número de fontes, distancias médias de transporte entre jazidas , bota-foras e áreas de depósito.	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Terraplenagem (Perda de Serviços)	Perdas e refazimento por razões climáticas ordinárias	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração de risco | Seguro risco de engenharia	**Contratado**
Drenagem e desemboques	Acréscimo ou redução de quantitativo em relação ao anteprojeto	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Drenagem e desemboques	Adequação / otimização de métodos construtivos	Atraso cronograma | Elevação dos custos de obra	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Pavimentação - Jazida e Pedreira	Alteração da origem dos materiais ou acréscimo/redução de DMT	Atraso da obra | Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Pavimentação camadas granulares	Aumento ou redução de espessura das camadas para adequação ao número mínimo do anteprojeto em função do tráfego atualizado, bem como do PCN/PCR necessários	Atraso da obra | Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Pavimentação capas de rolamentos	Aumento ou redução de espessura para adequação das camadas ao número mínimo do anteprojeto em função do tráfego atualizado, bem como do PCN/PCR necessários	Atraso da obra | Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Desvios de tráfego	Custos adicionais pela manutenção e acréscimo de desvios de tráfego não previstos no anteprojeto	Atraso da obra | Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**

2025-HCMT8R - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 18/12/2025 20:32 PÁGINA 3 / 5

GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO

SECRETARIA DE MOBILIDADE E INFRAESTRUTURA - SEMOBI
MATRIZ DE RISCOS

VN.01/000.75/00101/RA

Data: 21/08/25

CONTRATAÇÃO INTEGRADA DE EMPRESA PARA EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS DE ELABORAÇÃO DE PROJETOS BÁSICOS E EXECUTIVOS DE ENGENHARIA E EXECUÇÃO DAS OBRAS DE CONSTRUÇÃO DO NOVO AEROPORTO DA REGIÃO SERRANA, LOCALIZADO NO MUNICÍPIO DE VENDA NOVA DO IMIGRANTE, ES.

MATRIZ DE RISCOS				
TIPO	**DESCRIÇÃO**	**MATERIALIZAÇÃO**	**MITIGAÇÃO**	**ALOCAÇÃO**
Fundações e Estruras de concreto armado	Ajustes nos métodos construtivos, materiais e serviços. Risco geológico na execução das fundações.	Atraso da obra | Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Sinalização definitiva	Adequar quantitativos para atender as normas de trânsito	Elevação de custos	Contratação integrada	**Contratado**
Iluminação Pública	Adequar quantitativos para atender as necessidades de luminotécnica da área de intervenção	Elevação de custos	Contratação integrada	**Contratado**
Paisagismo	Acréscimo ou redução de quantitativos motivados por diferenças no anteprojeto	Atraso da obra | Elevação de custos	Contratação integrada, remuneração do risco	**Contratado**
Elevação de custos acima de índices contratuais	Redução da lucratividade por variações normais de preços de insumos ou serviços, excetuando-se o caso fortuito ou fato do príncipe de impacto comprovado no equilíbrio econômico-financeiro do contrato. A referência para caracterização do desequilíbrio acentuado é o percentual da margem de lucro do BDI.	Elevação dos custos	Contratação Integrada	**Contratado**
Terceiros	Prejuízos causados a Vizinhos / Terceiros pela realização das obras	Atraso da obra | Elevação de custos	Contratação Integrada | Seguro de Responsabilidade Civil	**Contratado**
Casos Fortuitos / Força Maior	Casos como: Enxurradas, desabamentos, variações exorbitantes e incomuns de preços de insumos com impacto contratual comprovado (desequilíbrio econômico-financeiro) e outros que configurem caso fortuito ou fato do príncipe.	Atraso da obra | Elevação de custos	Remuneração do risco | Seguro Risco de Engenharia	**Contratante**
Risco Financeiro	Não realização de pagamentos de acordo com cronograma físico financeiro e as regras contratuais.	Atraso da obra | Elevação de custos	Reequilibrio econômico-financeiro	**Contratante**

2025-HCMT8R - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 18/12/2025 20:32 PÁGINA 4 / 5

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

ALEXANDRO SILVA CURITIBA
GERENTE QCE-03
GEO - SEMOBI - GOVES
assinado em 18/12/2025 20:32:32 -03:00

INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO
Documento capturado em 18/12/2025 20:32:32 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)
por ALEXANDRO SILVA CURITIBA (GERENTE QCE-03 - GEO - SEMOBI - GOVES)
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: https://e-docs.es.gov.br/d/2025-HCMT8R